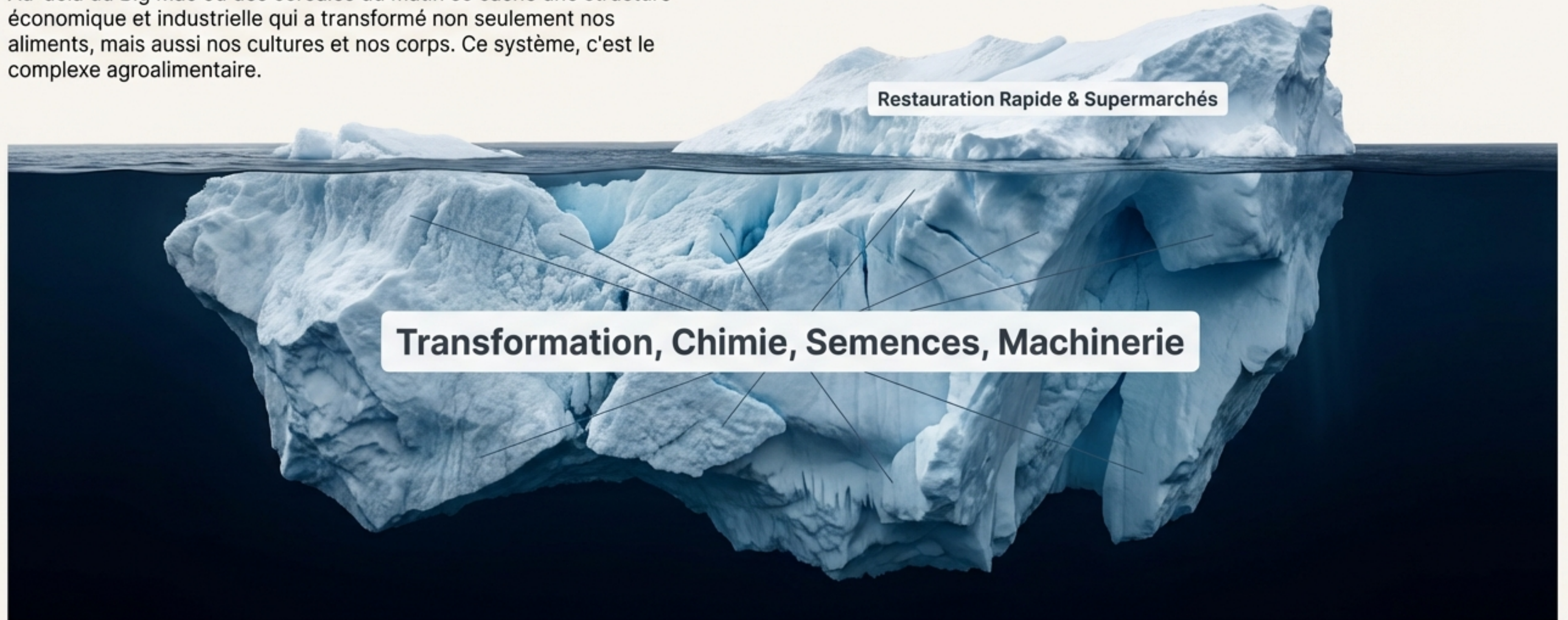


# Le Géant Invisible: Comment le complexe agroalimentaire a façonné notre assiette.

Au-delà du Big Mac ou des céréales du matin se cache une structure économique et industrielle qui a transformé non seulement nos aliments, mais aussi nos cultures et nos corps. Ce système, c'est le complexe agroalimentaire.



Une analyse de sa genèse, de sa structure et de son hégémonie mondiale.



# Une Révolution Industrielle, Une Révolution Agricole



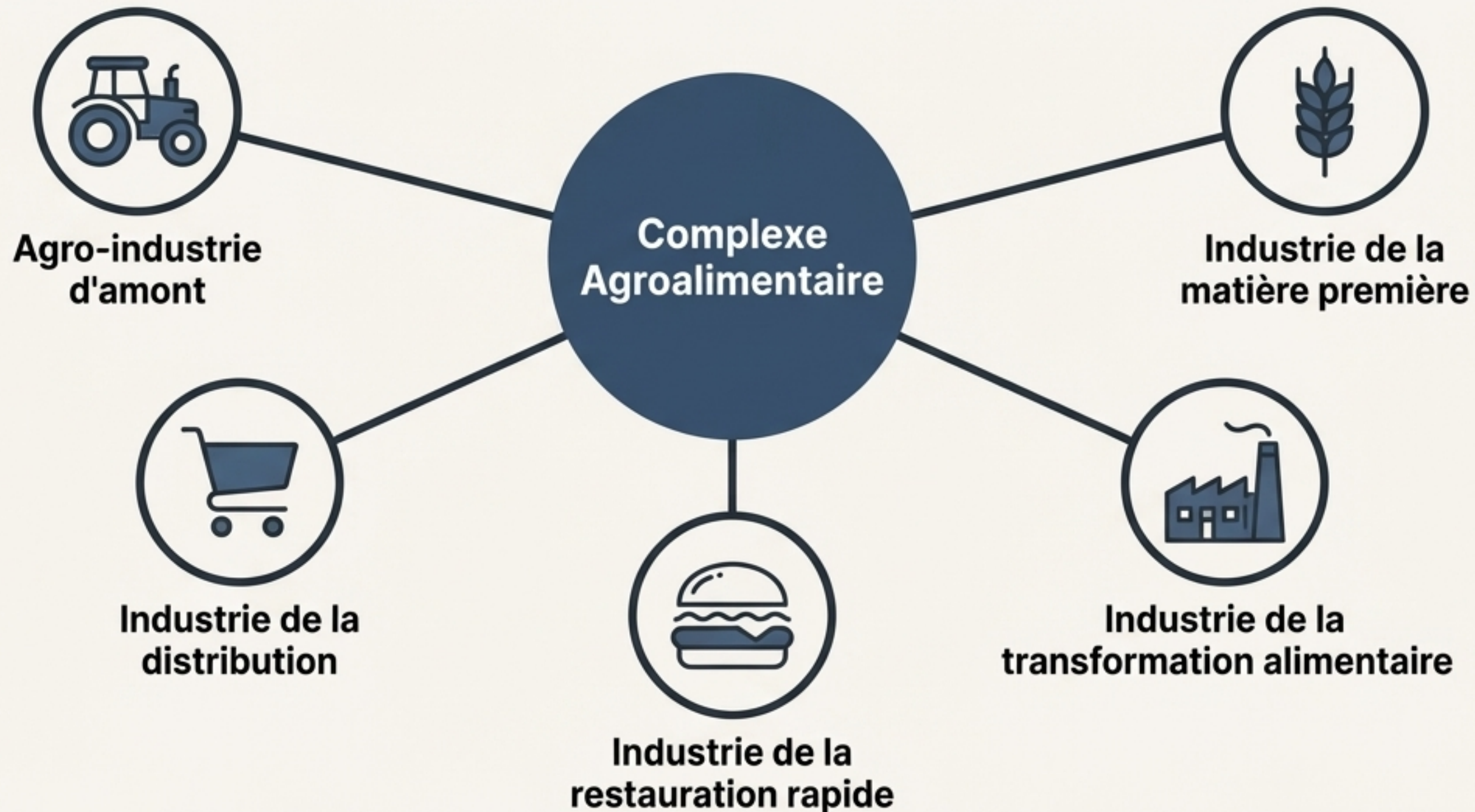
La naissance du complexe agroalimentaire n'est pas un hasard. Elle est la conséquence directe des bouleversements du milieu du XIXe siècle aux États-Unis :

- **Migration vers les villes:** L'exode rural crée un besoin de nourrir une population urbaine croissante.
- **Besoin de main-d'œuvre:** Les industries naissantes exigent des procédés alimentaires à grande échelle.
- **Transfert de Pouvoir:** L'équilibre bascule des petits producteurs vers un complexe industriel naissant.



# L'Anatomie d'un Géant: Les Cinq Piliers du Système.

Le complexe agroalimentaire est un système intégré composé de **cinq grands secteurs interdépendants**. Chacun joue un rôle précis dans la chaîne qui va du champ à l'assiette.





# Le Point de Départ: L'Agro-industrie d'Amont.

Bien avant la transformation, le complexe contrôle les fondamentaux de l'agriculture.  
Ce secteur est dominé par un oligopole de géants mondiaux.



## Machinerie Agricole



JOHN DEERE



MASSEY FERGUSON



## Semences



MONSANTO



## Produits Chimiques



«DUPONT»



■ • BASF



## Alimentation Animale



Ralston Purina



Résultat: Mise en place d'un système agricole intensif en capital, à haute productivité, qui a révolutionné les agricultures du Nord au Sud.



# Les Architectes du Goût: L'Âge d'Or de la Transformation

Dès la fin du XIXe siècle, des entreprises pionnières ont inondé le marché avec des produits transformés qui allaient définir le régime alimentaire moderne.



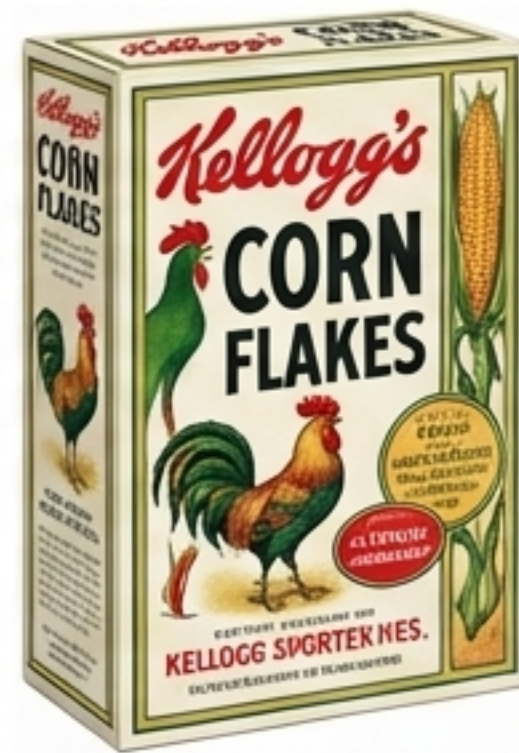
**General Mills (1856):**  
Farine, céréales pour le petit déjeuner.



**H.J. Heinz (1869):**  
Le célèbre Ketchup, condiments.



**Gerber (1928):**  
La révolution de la nourriture pour bébé.



**Kellogg's (1906):**  
Le roi des céréales du petit déjeuner.



**Proctor & Gamble (1911):** Crisco, la graisse végétale qui change la pâtisserie.



**Coca-Cola (début XXe):**  
L'invention du marché de la boisson gazeuse.

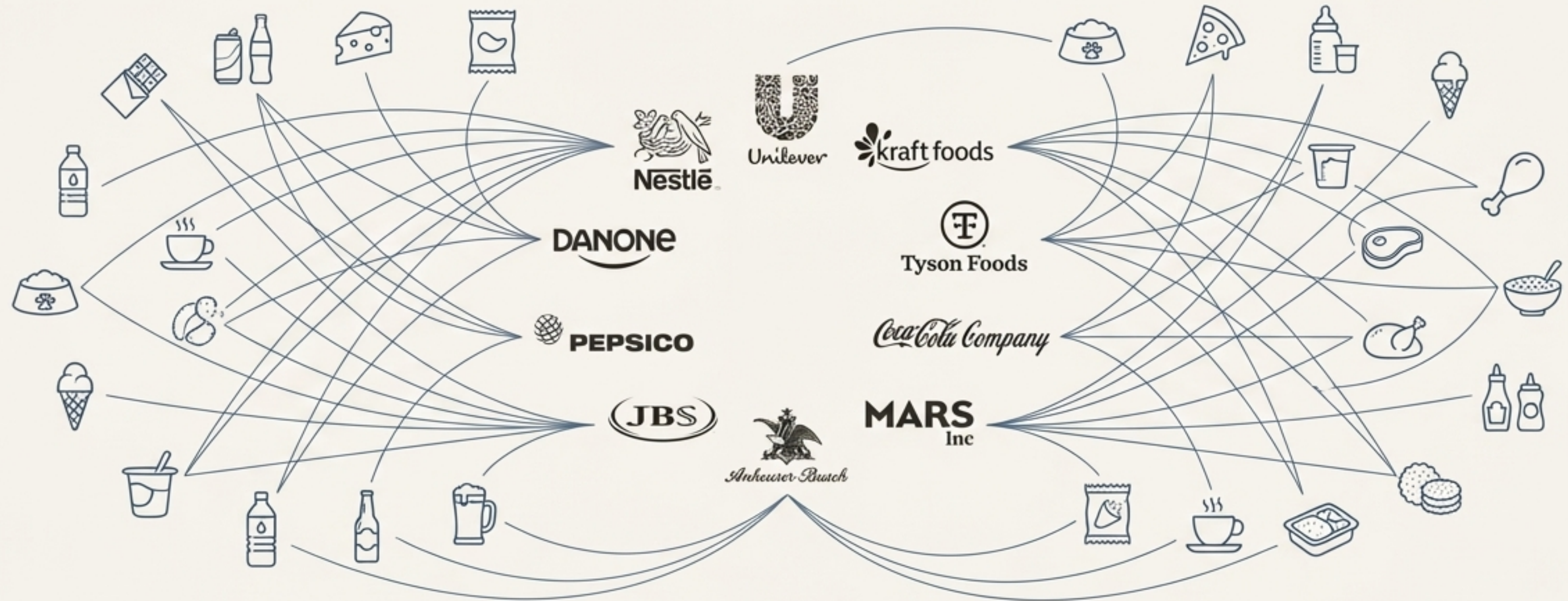


**Nestlé (1948):**  
Le Nestlé Quick, une nouvelle habitude du petit déjeuner.



# Neuf Géants pour Nourrir le Monde.

Aujourd'hui, le secteur de la transformation est consolidé. Neuf groupes multinationaux dominent les rayons des supermarchés à l'échelle planétaire.



**Leur pouvoir économique et financier a permis d'universaliser, d'uniformiser et de démocratiser le goût à une échelle sans précédent.**



# L'Innovation Permanente: De la Chaîne du Froid au Bio Mondialisé

La domination du secteur repose sur une innovation constante et une capacité à intégrer les nouvelles tendances de consommation.

## Innovations Technologiques



Transport et emballage



Longue conservation (irradiation)



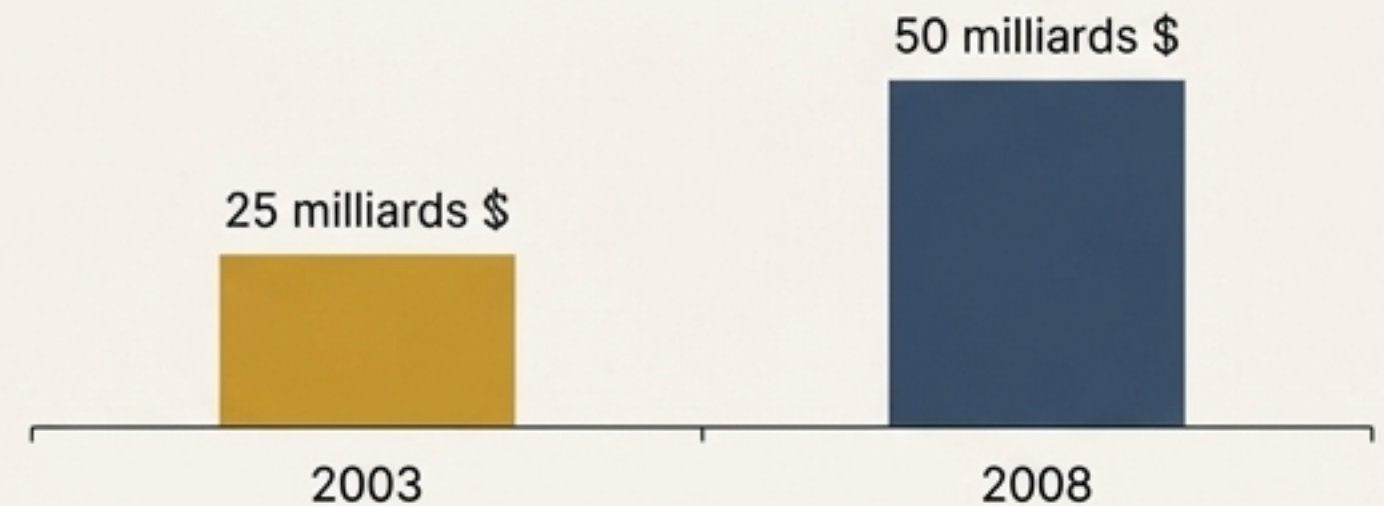
Chaîne du froid



Normalisation sanitaire

## Le Paradoxe du Bio

Croissance des ventes "Bio" mondiales



La demande dans les pays du G7 a dépassé la production locale. La production s'est alors mondialisée, avec les gains les plus importants dans les pays en développement où la consommation intérieure est faible.

**Le "bio" est devenu une filière mondiale, permettant de cibler à la fois les consommateurs des pays riches et ceux des économies émergentes.**



# Le Visage Public du Système: La Montée de la Restauration Rapide

Au sortir de la Seconde Guerre mondiale, un nouveau paysage nord-américain émerge, créant les conditions parfaites pour une révolution alimentaire.



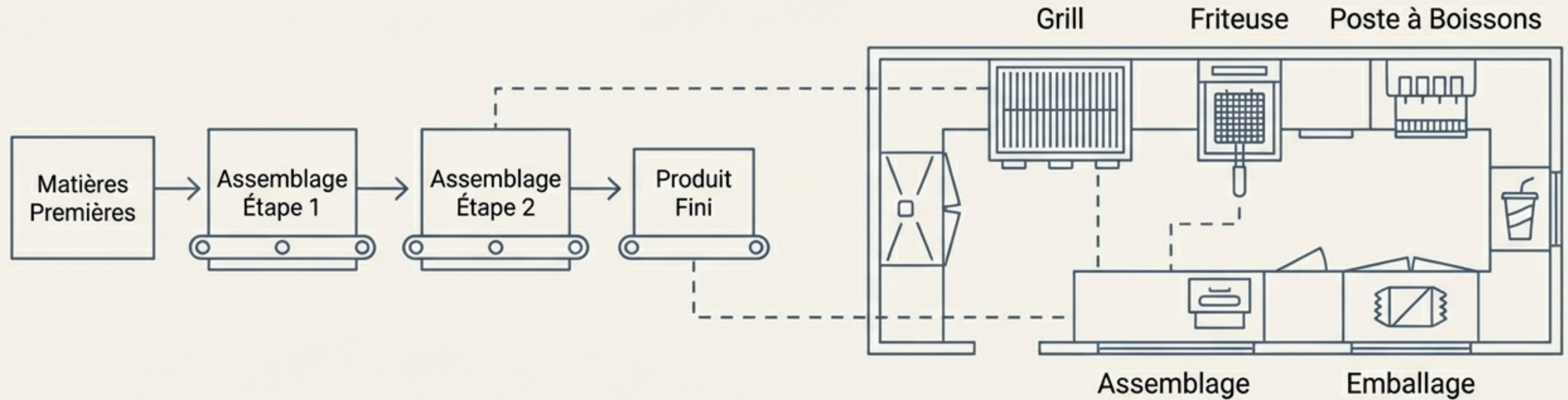
## Facteurs Clés

1. Constitution de la classe moyenne et des banlieues.
2. Accélération du rythme économique et des cadences de travail.
3. Intensification du transport par automobile.
4. Réduction du temps disponible pour les repas.





# L'Usine dans la Cuisine.



“ **La cuisine comme une chaîne d'assemblage et le cuisinier comme un technicien remplaçable à volonté.** ”

Ce concept, énoncé dès 1936 par Walter Anderson de White Castle, est devenu le modèle de production de toute l'industrie.



# Les Empires du 'Fast Food'.



**Spécialité:** Hamburger, frites

- Présence: 119 pays
- Points de vente: > 34 000
- Chiffre d'affaires: 26,56 milliards \$



**Spécialité:** Poulet frit ("Onze épices et fines herbes")

- Points de vente: > 18 000
- Employés: > 190 000
- Chiffre d'affaires: > 15 milliards \$



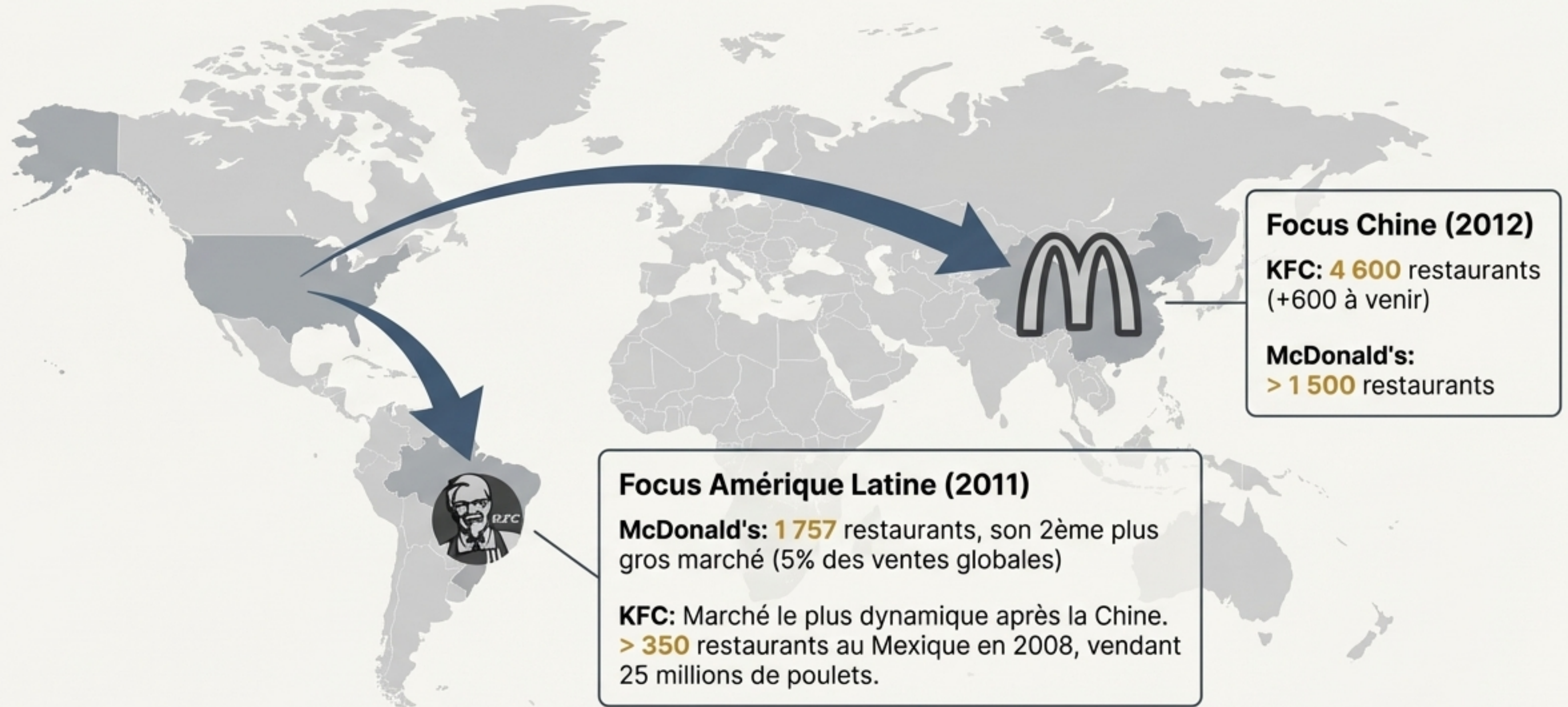
**Spécialité:** Hamburger (le mot 'Insta' dans son nom original)

- Présence: 73 pays
- Points de vente: > 12 700
- Chiffre d'affaires: 1,97 milliards \$

Dairy Queen, icône culturelle du Midwest américain avec plus de 5 700 points de vente en 2010.



# La Conquête Mondiale: Les Nouvelles Frontières du Goût



Malgré la récession économique post-2008, les ventes de la restauration rapide en Amérique Latine ont explosé.



# Un Monde Plus Lourd: L'Impact sur la Santé Publique

L'expansion du modèle alimentaire du complexe coïncide avec une crise sanitaire mondiale : la montée de l'obésité infantile.

# 42 millions

C'est le nombre d'enfants en surpoids dans le monde en 2010, selon l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS).



83%

Près de **35 millions** de ces enfants vivent dans les pays en voie de développement.

*OMS : "Causes principales : une consommation accrue d'aliments énergétiques riches en graisses et sucres, mais pauvres en nutriments, combinée à une baisse de l'activité physique."*



# Plus qu'un Simple Repas: Les Moteurs Socio-Économiques.

Pourquoi ce modèle s'impose-t-il avec une telle force, notamment en Amérique Latine ?  
Les économistes identifient des changements profonds dans la société.



Concentration  
croissante de la  
population dans les  
milieux urbains



Augmentation du  
niveau de vie et  
émergence d'une  
classe moyenne



Arrivée en force des  
femmes sur le  
marché du travail



Réduction du temps  
disponible pour la  
préparation des repas

**Le choix alimentaire relève de facteurs qui dépassent l'aliment lui-même;  
il est le reflet d'un nouveau mode de vie.**



# Le Spectre Alimentaire Complété.

En l'espace de quelques décennies, le modèle de la restauration rapide américaine a bouclé sa boucle. De la viande rouge au poulet, des produits laitiers à la pizza, un système alimentaire complet a été exporté à l'échelle mondiale.



Un spectre qui, dans sa forme la plus pure, ne fait appel ni aux fruits ni aux légumes, redéfinissant ainsi l'assiette globale pour les décennies à venir.